

**Доклад Руководителя Агентства инвестиционного развития
Республики Татарстан Т.И. Минуллиной на заседании
коллегии по итогам 2014 года и планам на 2015 год**

**Уважаемый Рустам Нургалиевич!
Уважаемые коллеги, гости, приглашенные!**

Заставка. В видеоролике представлены основные итоги работы Агентства за 2014 год. В докладе больше остановлюсь на планах и задачах текущего года, первоочередных мерах совершенствования инвестиционной деятельности в Татарстане. Назову только основные цифры.

Слайд 2. Госпрограммой «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 – 2020 годы» определены зоны ответственности государственных органов исполнительной власти за определенные индикаторы.

Зона ответственности АИР: инвестиции в основной капитал из внебюджетных источников, которые по предварительным данным за 2014 год составили порядка 500 миллиардов рублей.

Слайда 3. Другой наш показатель – прямые иностранные инвестиции. Только за 9 месяцев ушедшего года составили 401 млн долларов США, а это 137% к аналогичному периоду 2013 года.

Слайд 4. 2015 год обусловлен непростой экономической ситуацией. Роль инвестиционной деятельности в этот период кратно возрастает. На слайде представлены инвестиционные рейтинги России и Татарстана по состоянию на сегодняшний день.

Мировые рейтинговые агентства связывают это со снижением гибкости денежно-кредитной политики нашей страны, понижением качества региональной деловой среды.

Будет непросто. Сейчас важно оперативно реагировать, своевременно принимать меры, направленные на урегулирование и стабилизацию ситуации.

Слайд 5. Одной из таких мер является импортозамещение.

Это даже не ответ санкциям и не попытка изменить сырьевую направленность экономики России, а скорее развитие внутреннего производителя и повышение нашей конкурентоспособности.

Другой безусловной мерой должно стать увеличение объемов экспортируемых товаров.

Мы можем воспользоваться инвестиционной привлекательностью для потенциальных инвесторов с точки зрения понижения стоимости ресурсов, например земельных.

Происходит реструктуризация рынка труда. Для каждого руководителя, сидящего в этом зале, это хорошая возможность усиления кадрового состава.

Последние события для России и Татарстана связаны с повышением актуальности работы с азиатскими странами и странами Исламского мира.

Слайд 6. Таким образом, задачами агентства на 2015 год станет содействие созданию импортозамещающих производств. Здесь отмечу, что товар изначально должен быть ориентирован на внешний рынок. Это высокотехнологичное и наукоемкое производство.

Второй задачей мы видим оказание содействие предприятиям в наращивании объемов экспорта. Конкурировать на мировом рынке сложнее, однако это положительно скажется на качестве продукции. Такую работу агентство планирует проводить под эгидой корпорации экспорта и конечно совместно с Минпромторгом РТ и Центром поддержки экспорта при Министерстве экономики РТ.

Слайд 7. Рустам Нургалиевич, по Вашему поручению ведется разработка Стратегии 2030.

Руководитель Агентства возглавляет проектную группу «Финансовый капитал и инвестиции». В рамках проработки первой редакции документа Агентством проведен ряд совещаний с представителями консалтинговой компании АВ групп совместно с коллегами из Министерства экономики РТ.

В текущем месяце запланирована работа проектной площадки с участием российских экспертов на базе Сколково.

Слайд 8. Стратегия 2030 - крайне важный для нас документ. Он определяет инвестиционные приоритеты республики. В текущей редакции главными отраслями для вложений станут представленные на экране кластеры.

Слайд 9. Третьей задачей Агентства видится разработка инвестиционной стратегии Татарстана на основе стратегии 2030 и соответствующего плана мероприятий.

Слайд 10. Переходя к практическим вопросам, предлагаю сформировать актуальную базу потенциальных земельных участков для реализации инвестиционных проектов. Нам следует произвести анализ потребностей рынка Татарстана, определить назначение таких участков. А уже затем переходить к подбору инвесторов, разработке финансовых моделей и сопровождению проектов.

Слайд 11.

Для проведения такой работы необходима модернизация нашего Геопортала, анализ рынка и определение стратегических инвестиционных ниш, формирование перечня приоритетных инвестиционных проектов. Такая работа позволяет комплексно подходить к развитию республики.

Слайд 12. Каждый инвестиционный проект предполагает большое количество участников процесса. Необходим электронный мониторинг.

Предлагается использовать имеющиеся ресурсы. Например, систему ЭДО или Открытый Татарстан. Агентство работает над созданием стандартной формы дорожной карты инвестиционного проекта. Наличие для каждого проекта данных с указанием сроков, ответственных лиц и конкретных мероприятий, утвержденных руководством республики, позволил бы закрепить центры ответственности и осуществлять мониторинг проектов в

онлайн режиме. Такой прозрачный механизм позволит инвестору чувствовать себя увереннее.

Слайд 13. В 2015 году мы согласуем со всеми ведомствами и утвердим такой важный республиканский документ, как регламент взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности Республики Татарстан.

Слайд 14. Уже начата работа с Министерством информатизации и связи РТ по созданию новой концепции Инвестиционного портала РТ. Всемирный банк проанализировал более 30 000 инвестиционных проектов. Исследование показало, что решение инвестора о помещении средств в экономику страны и региона в высокой степени зависит от предоставления информации. Портал должен быть максимально простым, но информативным, понятным и полезным. Преимуществами татарстанского портала станут доступность информации на 10 языках мира, размещенные видеообращения действующих иностранных инвесторов, виртуальный тур о возможностях предоставляемых экономикой нашей Республики.

Слайд 15. В 2015 году хотелось бы запустить работу портала.

Слайд 16. Сильнейшим фактором влияния на инвестиционный бренд Татарстана являются отзывы иностранных компаний, которые уже работают на нашем рынке. Созданный Агентством Клуб инвесторов является инструментом для выявления административных барьеров, оказания содействие для решения актуальных бизнес-задач.

В 2014 году заседание Клуба инвесторов прошло лишь единожды.

Слайд 17. В 2015 году такая работа будет активизирована. Мы осознаем необходимость ведения индивидуальной работы с членами клуба. В идеале их зарубежные коллеги, их партнеры и конкуренты тоже могли бы заинтересоваться возможностью

инвестировать в Татарстан. Не исключено, что пришедший инвестор может вложиться повторно.

Слайд 18. Совершенствование законодательства – непрерывный процесс. Велико его влияние на инвестиционный климат. В текущем году планируется разработка подпрограммы к республиканскому закону о государственно-частном партнерстве.

Слайд 19. Конечно, необходима доработка существующих механизмов. Например, как это было отмечено на коллегии Минстроя РТ, внедрение возможности получения разрешения на строительство в электронном формате. Нужно активизировать и работу Инвестиционного Совета. Для этого можно изучить опыт Консультативного Совета по иностранным инвестициям под председательством Премьер-министра России.

Слайд 20. Традиционными методами продвижения являются участие в международных мероприятиях, форумах и конференциях. Предлагаются и альтернативные методы распространения информации. Это могут стать договоренности с международными авиаперевозчиками, крупными сетями отелей.

Предлагается рассмотреть возможность трансляции инвестиционных роликов в рамках мероприятий Чемпионата по водным видам спорта. Агентство инициирует приглашение глав крупнейших концернов и холдингов для посещения чемпионата. Это даст возможность начать переговоры о сотрудничестве.

Слайд 21. Таким образом, удастся несколько оптимизировать затраты на продвижение, что сегодня крайне актуально.

Слайд 22. Большая совместная работа предстоит Агентству в части взаимодействия с представительствами Республики Татарстан. Мы намерены разработать рекомендации для представительств по привлечению инвестиций с указанием форумов и конференций для посещения, конкретных компаний и отраслей, представляющих интерес для экономики Татарстана.

Активизируем работу и по взаимодействию с муниципальными образованиями в части привлечения

инвестиций. Нам необходимо работать в плотном режиме. В АИР РТ всегда должна быть актуализированная информация об имеющейся инфраструктуре. Пользуясь случаем, отметила бы работу глав районов, с которыми уже прошли рабочие совещания в 2015 году. Это Лаишевский, Пестречинский, Дрожжановский, Нурлатский, Тюлячинский, Чистопольский районы.

Слайд 23.

Первыми результатами нашей активной работы последних месяцев станет подписание соглашений сегодня.

Речь о строительстве завода по производству соков и логистического центра на территории Лаишевского района, а также соглашения Дрожжановского района о сотрудничестве с провинцией Хэбэй.

Слайд 24. Полным ходом идет строительство Иннополиса. АИР РТ ведётся деятельность по привлечению инвесторов на особую экономическую зону. Что касается проекта Smart Сити Казань, здесь работа продолжается. В целях повышения качества управления проектом Президентом республики принято решение о реструктуризации корпорации развития.

Теперь в составе АИР создано специальное небольшое подразделение по развитию «умных городов».

Слайд 25.

Агентство помимо сопровождения и реализации конкретных инвестиционных проектов должно внимательно отслеживать действия стран и регионов лидеров в части привлечения инвестиций, корректировать инвестиционные ниши исходя из потребностей Татарстана, работать в самом тесном сотрудничестве с предприятиями нашей Республики.

Слайд 26

Для реализации указанных задач Агентству необходимо сильная высококвалифицированная мотивированная патриотичная команда, формирование которой непростая задача. Поэтому мы использовали современные возможности рекрутинговых сетей. На портале хэдхантер опубликовали

объявления о включении в кадровый резерв. Отметим, что такая практика не характерна для гос.органов, однако, представляется результативной. За 15 рабочих дней объявление просмотрело 29 000 человек, откликнулось более 1000. Конкурсный тур впереди. Мы утвердили и корпоративную программу обучения для сотрудников, объявив текущий год – годом знаний.

Уважаемые коллеги! Работа по привлечению инвестиций - это межведомственная деятельность, это республиканская задача. Инвестиции – наше будущее. Страны-партнеры в ближайшей перспективе для нас - Китай, Азербайджан, Турция, Казахстан, Корея, Эмираты и другие страны исламского мира. Нужно вкладывать в развитие промышленного производства, строительство, сельское хозяйство, внутренний туризм, образовательные и научные разработки, медицину.

Только при тесном взаимодействии и консолидации усилий мы добьемся успеха.

Уважаемый Рустам Нургалиевич! Благодарю Вас за оказанное доверие в непростой период. Нет сомнения, что обновленная команда Агентства оправдает его, конечно только при поддержке всех присутствующих в этом зале.